* **Pergunta 1**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Uma semelhança que um projeto guarda com uma operação é: |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretae.  Ser executado por pessoas. | | Respostas: | a.  Ter início e fim bem definidos. | |  | b.  Gerar um produto único. | |  | c.  Ter as mesmas características temporais. | |  | d.  Trabalhar com o mesmo tipo de entregável. | |  | Corretae.  Ser executado por pessoas. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: E.  Comentário: Os projetos são semelhantes às operações em função de serem executados por pessoas, geralmente terem limitações de recursos e serem planejados, executados e controlados. | |  |  |  |

* **Pergunta 2**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Sobre as pessoas que conduzem projetos, é correto afirmar que: |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretab.  Têm diferentes formações pessoais. | | Respostas: | a.  Têm formação pessoal idêntica. | |  | Corretab.  Têm diferentes formações pessoais. | |  | c.  Devem estar dispostas a trabalhar com rotinas, haja vista num projeto nunca haver variação de entregável. | |  | d.  Não são fator crítico de sucesso nos projetos. | |  | e.  Não há restrições atreladas ao emprego de recursos humanos. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: B.  Comentário: As pessoas que conduzem projetos atualmente têm diferentes formações profissionais e acadêmicas, e trazem diferentes níveis de experiência como praticantes do gerenciamento de projetos. | |  |  |  |

* **Pergunta 3**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Segundo o guia PMBOK, um portfólio é um conjunto de: |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretae.  Projetos e programas não necessariamente vinculados. | | Respostas: | a.  Operações. | |  | b.  Operações e projetos. | |  | c.  Programas necessariamente vinculados. | |  | d.  Projetos necessariamente vinculados. | |  | Corretae.  Projetos e programas não necessariamente vinculados. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: E.  Comentário: Um portfólio refere-se a um conjunto de projetos ou programas e outros trabalhos, agrupados para facilitar o seu gerenciamento eficaz e atingir os objetivos de negócios estratégicos. Os projetos ou programas do portfólio podem não ser necessariamente interdependentes ou diretamente relacionados. | |  |  |  |

* **Pergunta 4**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Segundo o guia PMBOK, o que é um programa? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretaa.  Um conjunto de projetos. | | Respostas: | Corretaa.  Um conjunto de projetos. | |  | b.  Um conjunto de portfólios. | |  | c.  O mesmo que um portfólio. | |  | d.  Um conjunto de operações. | |  | e.  Um conjunto de operações e projetos. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: A.  Comentário: Um programa é definido como um grupo de projetos relacionados, gerenciados de modo coordenado para obtenção de benefícios e controles que não estariam disponíveis se eles fossem gerenciados individualmente. | |  |  |  |

* **Pergunta 5**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Qual dos itens a seguir **não** equivale a uma característica de um gerente de projetos? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretab.  Um tipo de gerente funcional. | | Respostas: | a.  Pessoa designada para atingir a meta de um projeto. | |  | Corretab.  Um tipo de gerente funcional. | |  | c.  Pode se reportar a um gerente de programas. | |  | d.  Tem papel fundamental no plano de comunicação do projeto. | |  | e.  Precisa exercer uma liderança efetiva. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: B.  Comentário: O papel de um gerente de projetos é diferente de um gerente funcional ou um gerente de operações: o gerente funcional normalmente está concentrado em proporcionar a supervisão de gerenciamento de uma área administrativa, e o gerente de projetos é a pessoa designada pela organização executora para atingir os objetivos do projeto. | |  |  |  |

* **Pergunta 6**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Qual dos itens a seguir equivale a uma característica da organização funcional em gestão de projetos? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretad.  Os funcionários são agrupados por especialidades. | | Respostas: | a.  Possui unidades organizacionais que se reportam ao gerente de projetos. | |  | b.  Não há a figura do gerente funcional. | |  | c.  O gerente de projetos trabalha em tempo integral. | |  | Corretad.  Os funcionários são agrupados por especialidades. | |  | e.  É a mais orientada a projetos. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: D.  Comentário: Na estrutura funcional, os funcionários são agrupados por especialidade, como produto, vendas, engenharia e contabilidade. | |  |  |  |

* **Pergunta 7**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Qual dos itens a seguir equivale a uma característica da organização matricial forte em gestão de projetos? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretac.  O gerente de projetos trabalha em tempo integral. | | Respostas: | a.  Possui unidades organizacionais que se reportam ao gerente de projetos. | |  | b.  Não há a figura do gerente funcional. | |  | Corretac.  O gerente de projetos trabalha em tempo integral. | |  | d.  Os funcionários são agrupados por especialidades. | |  | e.  É a mais orientada a projetos. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: C.  Comentário: Na estrutura matricial forte, encontram-se muitas das características da organização projetizada. Há gerentes de projetos, com autoridade considerável, e pessoal administrativo trabalhando para o projeto em tempo integral. | |  |  |  |

* **Pergunta 8**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Em qual das estruturas organizacionais o gerente de projetos tem maior autoridade? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretae.  Projetizada. | | Respostas: | a.  Funcional. | |  | b.  Matricial fraca. | |  | c.  Matricial forte. | |  | d.  Matricial balanceada. | |  | Corretae.  Projetizada. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: E.  Comentário: Os gerentes de projetos possuem grande independência e autoridade. As organizações projetizadas, em geral, possuem unidades organizacionais denominadas departamentos, mas esses grupos se reportam diretamente ao gerente de projetos ou oferecem serviços de suporte aos vários projetos. | |  |  |  |

* **Pergunta 9**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Qual dos grupos de processos do PMBOK é responsável pela definição de escopo? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretab.  Planejamento. | | Respostas: | a.  Iniciação. | |  | Corretab.  Planejamento. | |  | c.  Execução. | |  | d.  Monitoramento. | |  | e.  Encerramento. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: B.  Comentário: No grupo de planejamento, encontram-se os processos realizados para definir o escopo do projeto, refinar os objetivos e desenvolver o curso de ação necessário para alcançar os objetivos para os quais o projeto foi criado. | |  |  |  |

* **Pergunta 10**

0,125 em 0,125 pontos

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | |
| Correta | Qual dos grupos de processos do PMBOK é responsável pela definição de um novo projeto? |  |  |  |
| |  |  | | --- | --- | | Resposta Selecionada: | Corretaa.  Iniciação. | | Respostas: | Corretaa.  Iniciação. | |  | b.  Planejamento. | |  | c.  Execução. | |  | d.  Monitoramento. | |  | e.  Encerramento. |  |  |  | | --- | --- | | Feedback da resposta: | Resposta correta: A.  Comentário: No grupo de iniciação, encontram-se os processos realizados para definir um novo projeto ou uma nova fase de um projeto existente por meio da obtenção de autorização para iniciar o projeto ou a fase. | |  |  |  |